

マニフェスト検証の一視点

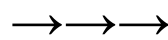
関東学院大学法学部教授

牧瀬 稔

makise@kanto-gakuin.ac.jp

<https://www.makise.biz>

牧瀬稔



どんな人？



法政大学大学院人間社会研究科博士課程修了。博士（人間福祉）。博士論文は「地方自治体における環境協働の研究―環境再生行動を通じた自治体と住民の新たな協力関係―」というテーマで作成した。

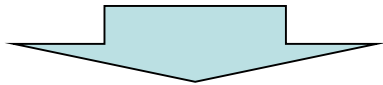
株式会社社会工学研究所、横須賀市役所（横須賀市都市政策研究所）、（公財）日本都市センター研究室（総務省所管）、（一財）地域開発研究所（国交省所管）を経て、2017年4月より、関東学院大学法学部地域創生学科に勤務。現在、関東学院大学社会連携センター長、関東学院大学地域実践研究所長、社会構想大学院大学特任教授等を兼ねる。読売広告社、JTBコミュニケーションデザイン、NTTドコモ、ベネッセ等の民間企業のアドバイザーも経験している。

日光市、ひたちなか市、東大和市、新宿区、焼津市、西条市、太子町議会などの政策アドバイザーとして関わっている。

審議会等では、相模原市緑区区民会議委員（会長）、逗子市民参加制度審査会委員（会長）、相模原市シビックプライドの推進に関する検討委員会委員（会長）、子ども家庭庁自治体こども計画に関する調査に係る有識者などの委員に就いている。私は見た目とおり、ニート系である。

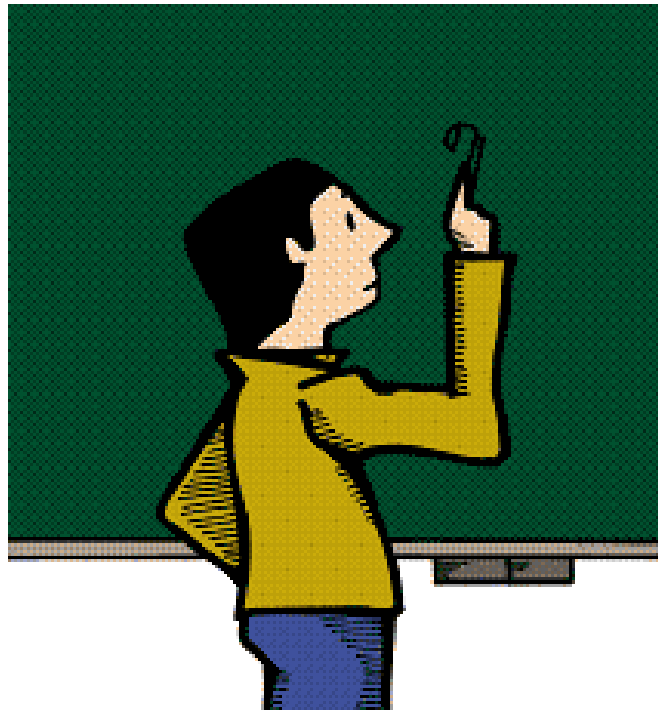
本日の内容

- ① マニフェストとは
- ② マニフェストの役割
- ③ マニフェストの検証の一視点
- ④ おわりに



上記の4点から、マニフェストの概要を紹介します。

マニフェストとは



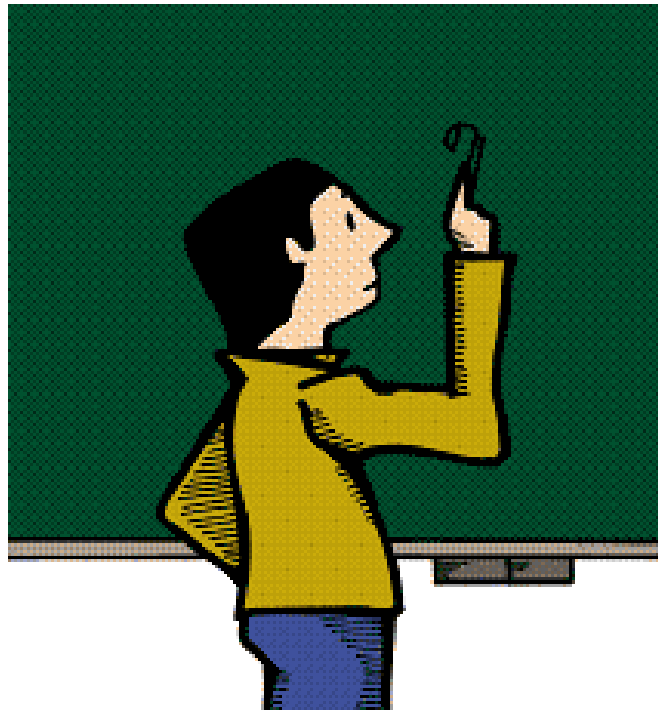
マニフェストとは

- ① 宣言。声明書。② 選挙の際に、政党や立候補者が発表する公約集。具体性を欠く選挙スローガンや公約と異なり、政策の数値目標、実施期限、財源などを明示する(『大辞林 第三版』)。
- 政権公約、選挙公約、政策公約とも言われる。
- 語源はラテン語 manifestus(明白な)で、英語の manifesto は「(政治的・社会的)主張・声明文」という意味がある。

マニフェスト項目やるだけではない！

- 注意すべきは、マニフェストに書かれた項目だけを実施するのではない。
- マニフェストに書かれた項目は「重点項目」という位置づけである(要は、たくさんある項目の中でメインを決めたということである)。
- 「多くの施策や事業を実施した上で、特にマニフェストに書かれた項目を強く確実に実現する」というスタンスである(この点を間違っている首長候補がいるため注意する必要がある)。

マニフェストの役割



山に登ります！

富士山に登ります！

**富士山に5合目まで車で行き、
あとは徒歩で登ります！**

**富士山に5合目まで車で行き、
あとは徒歩で登ります！
そして期間は2日間です。**

**富士山に5合目まで車で行き、
あとは徒歩で登ります！
そして期間は2日間です。
ちなみに、1回限りの登山です。**

**富士山に5合目まで車で行き、
あとは徒歩で登ります！
そして期間は2日間です。
ちなみに、1回限りの登山です。
お金は10万円使います。**

Aさん: 山に登ります！

Bさん: 富士山に登ります！

Cさん: 富士山に5合目まで車で行き、あとは徒歩で登ります！

Dさん: 富士山に5合目まで車で行き、あとは徒歩で登ります！
そして期間は2日間です。

Eさん: 富士山に5合目まで車で行き、あとは徒歩で登ります！
そして期間は2日間です。ちなみに、1回限りの登山です。

Fさん: 富士山に5合目まで車で行き、あとは徒歩で登ります！
そして期間は2日間です。ちなみに、1回限りの登山です。お金は10万円使います。

あなたは誰についていきますか？

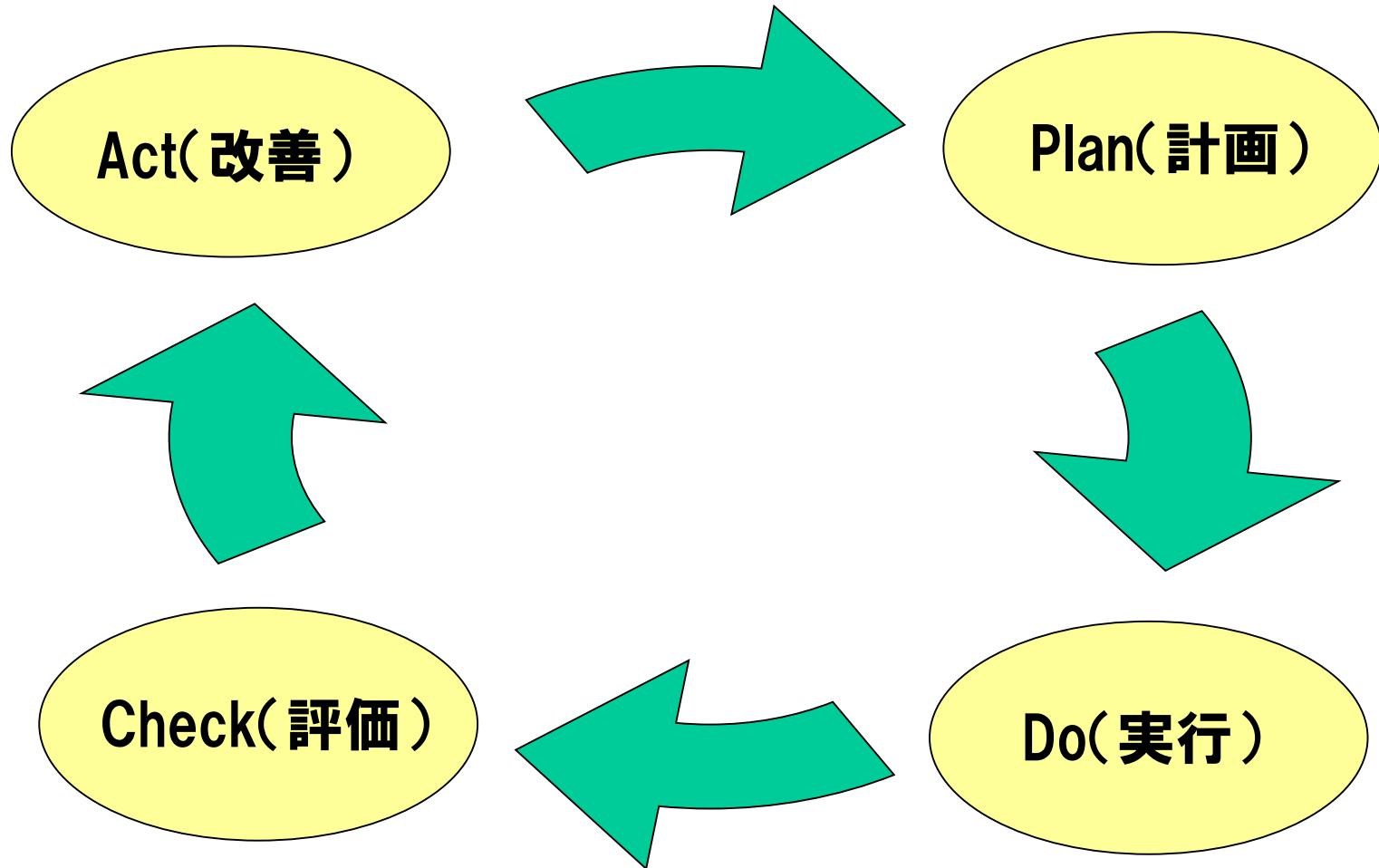
マニフェストの役割

- 未来を具体的にイメージさせる役割がある。
- 具体的であるがために、言い逃れはできない(政治家としての説明責任が問われる)。
- ただし、実現できなかった場合は、責めるのではなく(多少は責めてもよいが)、「なぜ、できなかったのか」と真摯に反省を促し、振り返る必要がある。
- この振り返るために、マニフェストの存在もある。
- 具体的にイメージできないマニフェストは、振り返ることができず、進歩がない。

マニフェストの検証の一視点



PDCAサイクル



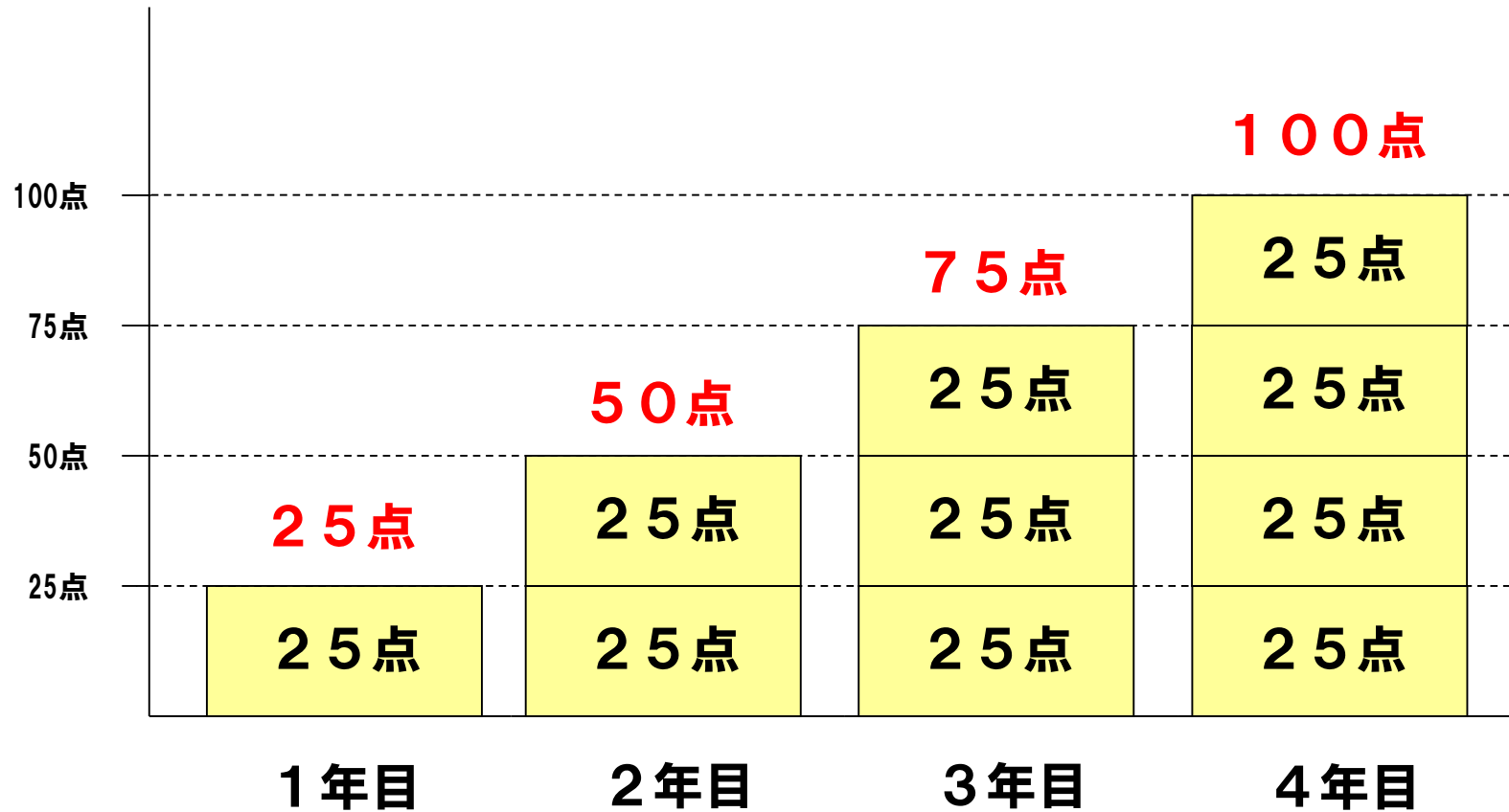
PDCAサイクル

- PDCAサイクルは、民間企業の経営活動において、計画通りスムーズに進めるための工程サイクルである。
 - PDCAサイクルという名称は、一連のサイクルが4段階からなることから、その頭文字をつなげている。
- ① **P**lan(計画): 従来の実績や将来の予測などを考え、経営計画を作成する。
 - ② **D**o(実行): 経営計画に沿って事業を実行する。
 - ③ **C**heck(評価): 事業が計画にそっているかを確認する。
 - ④ **A**ction(改善): 事業内容を計画をふりかえり改善する。

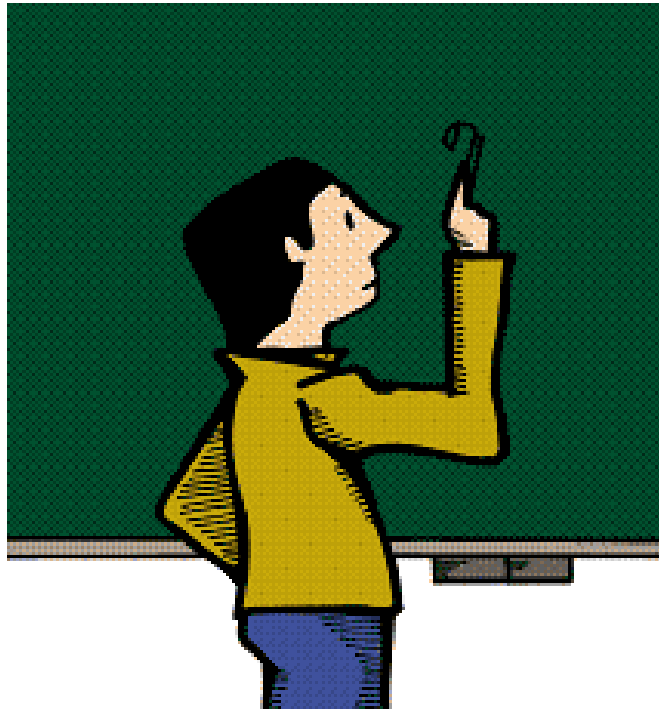
評価の体制

- マニフェストの評価は、①内部評価、②外部評価、**の2形態を採用することが望ましい**(内部評価しか実施していない評価は説得性をもたない)。
- 内部評価も外部評価も、同じ評価基準を用いて実施することが望ましい。
- 内部評価と外部評価の結果に大きな差がつく場合は、どちらかに問題がある。

及第点の一視点



おわりに



歴史を学ばない人間が 歴史を繰り返す

具体的なマニフェストを設定し、
しっかりと検証をして学び、
同じ失敗を繰り返さないことが大事である

ありがとうございました。

ご意見・ご質問などは、
makise@kanto-gakuin.ac.jp にご連絡下さい。

