

SWOT分析とは・・・

SWOT分析とは、組織における強み(Strengths)、弱み(Weaknesses)、機会(Opportunities)、脅威(Threats)を評価するのに用いられる戦略計画のツール

(1) 強み (Strengths)

自分たちの持つ「強み」。商品・サービス優位性、ブランド力、設備や技術、人材、ビジネスモデルや提携関係など幅広い観点から検討する。

(2) 弱み (Weaknesses)

自分たちの持つ「弱み」について、「強み」と同じ切り口で検討する。

(3) 機会 (Opportunities)

自分たちを取り巻く環境のなかで、「機会」となり得るものは何か。たとえば、市場拡大、新たなニーズの発生、規制緩和、新たな技術の出現などによる商品・サービスの高度化、競合の淘汰による競争力向上などが考えられる。

(4) 脅威 (Threats)

自分たちを取り巻く環境のなかで、自分たちにとって「脅威」となり得るものは何か。たとえば、経済の停滞や過疎化などによる市場の衰退や代替技術の出現、異業種からの新規参入、競合同士が提携することによる寡占化などが考えられる。

～第4回検討委員会時の委員要望事項～ 2病院におけるSWOT分析 《加賀市民病院の場合：例》

内部環境

強み(Strengths)

- [1]市内では標榜診療科数が多く、複数の疾患を併発している患者への対応が可能である
- [2]急性期医療からリハビリテーションまでサービス提供できる医療機器及び設備・スタッフを有している。
- [3]加賀市において唯一、病院として透析ベッドを有している
- [4]医療に欠かせない看護師について、看護学校を有機的に活用し、安定的に確保出来る仕組みを構築することが可能(現在はそこまでには届かず)。

弱み(Weaknesses)

- [1]2次救急医療に十分に対応できていない
- [2]職員間の情報共有、連携が弱い
- [3]医療損益ベースで赤字経営が続いている
- [4]マネジメント力が弱く、人、物という経営資源を地域医療の為に効率的に活用が行えていない。
- [5]地域中核病院の役割を担うには医師数不足している。

外部環境

機会(Opportunities)

- [1]高齢化の進展により、救急搬送件数及び入院患者の増加が見込まれる
- [2]高齢者特有の、複数の疾患を有する患者や生活習慣病等の慢性期疾患患者の増加が見込まれる
- [3]市民病院への市民からの期待感・信頼感が高いこと、地域をあげて地域医療崩壊を考える気運の高まりから、市民病院を中核においた地域医療連携促進の旗振りをしやすい。

脅威(Threats)

- [1]医師、看護師の確保が困難である
- [2]少子高齢化
- [3]医療制度改革による影響
- [4]女性医師の増加
- [5]災害に対する対応
- [6]薬価差益の減少

<参考資料>

- | | | |
|------------|-------------|-------------|
| ①病院のホームページ | ②職員ヒアリング調査 | ③加賀市のホームページ |
| ④検討委員会時の資料 | ⑤シンポジウム時の資料 | ⑥市民アンケート結果 |
| ⑦病院の決算資料 | ⑧医療制度情報 | |

～第4回検討委員会時の委員要望事項～ 2病院におけるSWOT分析 《山中温泉医療センターの場合：例》

内部環境

強み(Strengths)

- [1]点滴療法をはじめとする自由診療に関しても患者を獲得し、地域のニーズに対応している。
- [2]入院治療や高度医療設備を必要とする外来治療を必要とする患者に対して、近隣には当院以外に同等の施設設備を有する医療機関が存在しない。
- [3]運動やリハビリを必要とする人に対して、プールや温泉を活用し、リハビリなどのサービスを提供できる。
- [4]山間部の立地及び温泉の活用と近隣宿泊施設との連携により、遠方からの治療希望者を呼び込める可能性がある。
- [5]意思決定のスピードが速い
- [6]職員同士・部門間のコミュニケーションが活発である

弱み(Weaknesses)

- [1]山間部に位置しており利便性が悪い
- [2]施設、設備が老朽化している
- [3]医療損益ベースで赤字経営が続いている
- [4]医師、看護師数の不足

外部環境

機会(Opportunities)

- [1]高齢化の進展により、入院患者の増加が見込まれる
- [2]高齢者特有の、複数の疾患を有する患者や生活習慣病等の慢性期疾患患者の増加が見込まれる
- [3]公立病院の運営見直しを求められる機運に乗じた病院機能の見直しにより、求められる医療機能に集約特化が行える
- [4]健康意識の高まりや検診・ドック受診促進の風潮に乗じ、温泉・プールを利用した予防医学領域への事業展開が可能である

脅威(Threats)

- [1]医師、看護師の確保が困難である
- [2]少子高齢化
- [3]医療制度改革による影響
- [4]女性医師の増加
- [5]災害に対する対応
- [6]薬価差益の減少

<参考資料>

- | | | |
|-------------|------------|------------|
| ①打ち合わせ内容 | ②病院のホームページ | ③職員ヒアリング調査 |
| ④加賀市のホームページ | ⑤検討委員会時の資料 | ⑥市民アンケート結果 |
| ⑦病院の決算資料 | ⑧医療制度情報 | |